

校內座談會-職員場會議紀錄

時間：105年3月28日(星期一)中午12時10分

地點：本校活動中心表演廳

主席：梁校長賡義

記錄：林欣霓

與會主管：高閔仙副校長、王瑞瑤主任秘書

出席人員：詳簽到表

壹、校長致詞

座談會開始前，先跟大家進行背景的介绍，大家都知道去年七月底，我參加兩岸四地大學校長會議時，清大、交大與政大分別與我討論合校可行性。之後交大與政大一直很積極與本校聯繫，清大或許因為正與新竹教育大學進行合校討論就無進一步後續。後來本校與政大、交大各組成工作小組，互相交換基本資訊及中長期規劃等。但考量同時進行較不妥當，因此本校工作小組決定與交大繼續討論合校。我們都知道政大在國內文法商領域表現非常好，與陽明是相當好的互補關係，不過合校最重要的是加乘效果，但就加乘角度而言與政大合校則沒有這麼顯著的效果，所以後來我們決定與交大進行深入討論，大家都知道交大與本校除了過去幾年有很多研究合作計劃外，民國90年兩校甚至已經簽訂意願書，惟那時交大校友對於校名有很多意見，再加上當時已有台聯大的構想，所以計劃因此暫緩。從去年9月底工作小組花了很多時間準備了合校備忘錄，是整個大方向的規劃，其中有兩個重點，第一個部分為IC產業與醫學結合，第二個部分則讓兩校成為一個完整的綜合性大學。備忘錄通過後，則要分別就行政、研究與教學進行合校計劃書規劃。不過在今年一月初與在校務會議討論時，大家覺得訊息不夠充足，因此我們決定暫緩一個學期時間，而分別針對教師、職員、學生及校友辦理10場座談會說明，也希望今天各位能夠提供相關意見進行討論。

貳、校長簡報說明校務發展相關事宜(略)

參、提問討論

提問一

整體上我個人非常支持合校，因為透過合校可以看到陽明的未來面。前陣子看到新聞報導有一些聲音，相信透過目前的座談會溝通，已經可以解決各界的疑慮，未來要走到雙贏的方向，我相信是很正確的。我比較擔心的是有關實質面，包括合校的時程表，簽訂備忘錄後，未來要由誰來組成工作小組，進行兩邊的溝通協調。因為這是國家的大事，未來只有一個學校，經費預算、組織規程等都需要通過立法院及銓敘部等單位，行政程序相當複雜。我以前有經歷過台北市立聯合醫院整合，從開始去議會說明到真正通過，前後總共花了5年的時間，行政程序面相當複雜。合校茲事體大，建議校長與新任教育部長需加強溝通，如果兩個學校備忘錄皆同意後應由教育部進行實質規劃，執行面上以教育部的高度進行相關單位的整合，包括立法院、銓敘部等，並採專案計畫進行陽明交大合校事宜。另外合校過程都需要透面化，建議各階段進展可以透過校務會議向教職員工生報告說明。最後想請教校長是否有個底案，何時會正式成立國立陽明交通大學。

回應：

首先我相信各位行政同仁應該是有些疑慮，畢竟第一次面臨合校問題，鼓勵各位之後如果有任何問題隨時可以利用校長信箱或是透過單位主管，以整體行政單位名義進行意見表達。

有關時程面目前沒有定論，從去年9月開始交流後，很明顯感受到兩校間風氣不同，交大很積極希望可以與醫學結合，陽明這邊則深思熟慮較為保守，兩校曾一同向教育部部長報告，不過後來因為教師、學生及行政同仁有所疑慮，因此本校就先暫停原本規劃的資源爭取。為了尊重本校各位同仁，目前加強溝通凝聚共識，希望爭取五月校務會議大家的支持，如果備忘錄通過後，則按部就班由工作小組規劃討論後再送教育部合校審議委員會。不過很希望這件事情不要再拖，而可以在這一兩年落實這個新的方向。

之前也曾在校友陪同下與副總統當選人陳建仁老師會面，交換了許多意見，希望能瞭解新政府對於合校議題以及 5 年 500 億的一些看法，不過可能是因為剛當選加上教育這部分並非他的專業，他主要專長為科技與衛福，因此有關合校議題他沒有表達具體看法，目前沒有鼓勵也沒有反對，未來關鍵應該在於新任教育部部長。我們一定會再拜訪新任教育部部長，並表達有關 5 年 500 億的相關建議。

各項合校時程與進展將會定期透過校務會議、擴大主管會議向教職員工生報告，並透過會議紀錄讓大家了解目前進度。另這幾個月來，跟許多校友見面交換意見，很多校友反應與北榮密切合作比交大合校更為重要。臨床上沒有醫學中心級的附設醫院對於很多校友甚感遺憾。透過協調溝通，我們持續表達與北榮建立更具體合作關係與跟交大合校兩者間並無衝突。未來還是會更加強與北榮的密切合作。另資深校友常會有情感上的羈絆，請各位放心我們一定會繼續維持維護，有關陽明長期參與社會服務的傳統。

補充回應：

回應剛提及的教育部針對合校的相關程序，目前合校分為兩種型式，一種是教育部針對辦學成效不彰的學校主動推動合校，另一種則是兩校覺得併校對於學校未來發展更佳，由兩校主動發起併校，陽明與交大的合校型式為後者。所以目前還在陽明內部溝通凝聚共識階段，之後等兩校都同意合校計劃書後，才會正式送到教育部合校審議小組審核。

提問者補充回應：

因為實際經歷過，我來做個補充。因為當兩校正式合校，國立陽明交通大學成立後，有些主管職位可能合併成一位，例如主計主任九職等的缺就只剩一位，另一位因為少了主管加給，可能變成秘書，則需透過薪水的方式維護原來的職等權益。另一方面有關公文部分，因為有電子公文電子簽章，兩校區應該可以互相整合，但如何透過校長授權進行兩校區公文流程問題。過往的經驗，因為職稱需經銓敘部同意，職銜則是僅由學校同意，因此當時台北市立聯合醫院的整合，我們想出了院區院長這個職銜解套方式，可以提供做為參考。

補充回應：

非常謝謝您的補充，之前與交大溝通討論時，有提出蠻重要的一點，就是一定要保障教職員工生既有的權益。至於要用什麼方式進行，考量國家銓敘有一定方式，我們會參考過往其他學校整併成功的案例，並可有一些彈性作法維護相關權益。另當時規劃行政、教學及研究三個部分的工作小組，行政面上包括制度法規各類較為複雜，因為尚未正式簽署備忘錄，因此僅有初步規劃並尚未正式討論。

提問二

我本來很希望可以聽到針對兩校合併後，未來如何進行整合，所有行政人員最主要的工作都是支援教師與學生，主要工作是服務。這麼龐大的行政組織要如何整合，我過去也是在台北市立聯合醫院，面臨組織整合需要很多溝通協調，前置作業需要很多準備，兩校合併後組織規劃為何？行政人員要如何因應這次合校準備？

回應：

我相當同意您提到的有關行政資源整合的重要性，不過因為目前尚未正式簽署合校備忘錄，因此尚無法進行細節的規劃。教學與研究的整合會於比較前端進行規劃，行政面牽涉到會比較複雜，會於後端進行，我們會一步步進行規劃。

提問三

想要跟大家分享我的感受，因為我一直在國際及兩岸跑，其實真的很需要併校，在整個大環境中陽明才有更多機會。很可惜從去年到現在併校過程有許多誤會，是因為總是透過行政單位由上到下安排，因此整個合校過程感覺較為冰冷，訊息交流較少。建議可安排兩校老師學生互相拜訪，或是邀請有過國外經驗的同學講講自己的故事及心裡感受，相信可以多點熱情渲染，整個情感面更為感動。之前與一位生科畢業生交流，在學期間因為學校無法提供更多元環境，認為苦無機會多元化發展。因此建議目前合校過程可讓學生多點參與，例如有關兩校距離問題，讓學生可以更有想像，或許很多學生能提

供更不同的解套方式，如一個學院兩院區、虛擬學院等。能與交大走出一條路，我相信對於提供更好的學習環境與陽明整體發展絕對是好的，但整個過程應該讓學生有更多想像、更多參與以及增加更多情感互動。

回應：

如果合校由學生老師發起確有窒礙難行之處，所以還是很需要由行政單位安排。不過剛剛您提到的增加情感與參與互動，目前各學院及各單位，包括生科院、護理學院、教務處、教師會及學生會等，皆已經主動展開各種學程、活動與計劃增進互動了解。

另有關張老師提到拓展學生視野，這是合校很重要的一點，畢竟陽明不是一個綜合性大學，因此這幾年我們很積極努力與中研院的互動合作，讓我們通識課程更豐富，但是學生之間的互動學習也是相當重要，因此未來還是會積極推動不同領域的合作，更希望可以透過與交大第三學期計劃的合作，更可以增進豐富學生的學習。

最後我知道大家都很擔心併校後會被吃掉，其實交大同學也有同樣的擔心，呼籲大家勿罔自菲薄，如果我們發展的很好，將可以引導帶領新的學校不同領域的發展，希望大家建立正面的思維。當然我們不會有預設立場，同樣會尊重大家的想法，但面臨陽明的挑戰，真得很希望可以促成合校這件事情。未來大家可以繼續提供意見，讓陽明可以發揮更大的影響力。

合校座談會-職員場簽到表(素食)

2016/3/28_12:00 -- 2016/3/28_13:30

編號	姓名	簽到	身分證號 (未上網報名者請填寫,謝謝!)
1	吳鈺琳		
2	李旨雅		
3	李珮禕	李珮禕	
4	李彩鈺	李彩鈺	
5	林淑芬		
6	洪莉珍	洪莉珍	
7	陳伶伶		
8	陳韻雯	陳韻雯	
9	劉皓云	劉皓云	

合校座談會-職員場簽到表

2016/3/28_12:00 -- 2016/3/28_13:30

編號	姓名	簽到	身分證號 (未上網報名者請填寫,謝謝!)
1	方思云	方思云	
2	王宇玟		
3	王欣寧		
4	王政憲		
5	王進力		
6	王蕙芬	王蕙芬	
7	左智慧	左智慧	
8	曲佩芬	曲佩芬	
9	江月珠		
10	朱宴君	朱宴君	
11	江秀愛	江秀愛	
12	江庭聿	江庭聿	
13	何秀華		
14	余方惠		
15	余國賓		
16	吳秀容		
17	吳宜錚		
18	吳俊穎		
19	吳淑蓁	吳淑蓁	
20	吳嘉雯		
21	吳瑤芳	吳瑤芳	
22	吳鎮全	吳鎮全	
23	宋佩珊	宋佩珊	
24	李文貽	李文貽	
25	李月珍	李月珍	
26	李巧芸	李巧芸	
27	李秀美	李秀美	
28	李佩倫	李佩倫	

編號	姓名	簽到	身分證號 (未上網報名者請填寫,謝謝!)
29	李宗桂	李宗桂	
30	李怡萱✓	李怡萱	
31	李勇陞	李勇陞	
32	李威頤	李威頤	
33	李柏萱	李柏萱	
34	李玲宛		
35	李翁婷		
36	李嘉宜	李嘉宜	
37	李嘉芸	李嘉芸	
38	李榮文	李榮文	
39	李誌嘉		
40	李鳳三	李鳳三	
41	李學德	李學德	
42	杜秀蘭		
43	沈宛儀	沈宛儀	
44	沈怡萱	沈怡萱	
45	周倩如	周倩如	
46	周林華	周林華	
47	林宏益	林宏益	
48	林劭雍		
49	林奕辰	林奕辰	
50	林柏秀	林柏秀	
51	林美智	林美智	
52	林桂如		
53	林淑華	林淑華	
54	林惠理	林惠理	
55	林惠菁		
56	林逸綾		
57	林瑋紛	林瑋紛	
58	邱梅玲	邱梅玲	

編號	姓名	簽到	身分證號 (未上網報名者請填寫,謝謝!)
59	邱煜智	邱煜智	
60	邱馨瑩		
61	侯俊良	侯俊良	
62	姚筱君	姚筱君	
63	洪寧怡	洪寧怡	
64	洪碧聰		
65	徐家文		
66	翁郁琇 ✓	翁郁琇	
67	翁瑋璟		
68	高千惠	高千惠	
69	張立鴻	張立鴻	
70	張廷禎		
71	張秀金	張秀金	
72	張育蓉	張育蓉	
73	張紘賓	張紘賓	
74	張博論	張博論	
75	張惠鈞	張惠鈞	
76	張碧雲	張碧雲	
77	張簡怡君	張簡怡君	
78	曹怡如		
79	許珮甄	許珮甄	
80	許琬欣		
81	許麗玲	許麗玲	
82	許馨尹		
83	許馨文		
84	郭文華		
85	郭百旋		
86	郭冠伶	郭冠伶	
87	郭博昭		
88	郭樓惠	郭樓惠	

編號	姓名	簽到	身分證號 (未上網報名者請填寫,謝謝!)
89	陳于絜	陳于絜	
90	陳平軒	陳平軒	
91	陳志成		
92	陳宜婷✓	陳宜婷	
93	陳念榮	陳念榮	
94	陳怡安	陳怡安	
95	陳秉渝	陳秉渝	
96	陳俊銘		
97	陳威儀		
98	陳思雅	陳思雅	
99	陳星宇	陳星宇	
100	陳柏宇		
101	陳貞吟		
102	陳娟惠	陳娟惠	
103	陳珮呈	陳珮呈	
104	陳珮君✓	陳珮君	
105	陳素琴	陳素琴	
106	陳婉華	陳婉華	
107	陳凱文✓	陳凱文	
108	陳斐純	陳斐純	
109	陳渙章		
110	陳楹妹	陳楹妹	
111	陳慶華	陳慶華	
112	陳曉琪		
113	陳翰	陳翰	
114	傅崇愷		
115	彭淑婷	彭淑婷	
116	彭琬玲	彭琬玲	
117	曾才郁	曾才郁	
118	曾曉雯	曾曉雯	

編號	姓名	簽到	身分證號 (未上網報名者請填寫,謝謝!)
119	游忠諺	游忠諺	
120	湯心穎	湯心穎	
121	閔慧雯		
122	黃千祐	黃千祐	
123	黃佩萱	黃佩萱	
124	黃芸羽	黃芸羽	
125	黃郁凱	黃郁凱	
126	黃郁惠		
127	黃強	黃強	
128	黃教明		
129	黃淑芬	黃淑芬	
130	黃逢立	黃逢立	
131	黃業正	黃業正	
132	黃瑞珍	黃瑞珍	
133	黃瑾瑜		
134	楊念中		
135	楊金量	楊金量	
136	楊振昌	楊振昌	
137	楊雅富	楊雅富	
138	楊翠青		
139	楊麗娟	楊麗娟	
140	溫燕鈴	溫燕鈴	
141	葉依瑄	葉依瑄	
142	葉宜秦		
143	葉金菊	葉金菊	
144	葉鳳翎	葉鳳翎	
145	廖辰中	廖辰中	
146	廖紹伶	廖紹伶	
147	褚韶瑜		
148	趙中豪✓	趙中豪	

編號	姓名	簽到	身分證號 (未上網報名者請填寫,謝謝!)
149	劉永仁	劉永仁	
150	劉宜樺	劉宜樺	
151	劉政彥	劉政彥	
152	劉庭羽	劉庭羽	
153	劉湘虹		
154	歐莉鈴		
155	潘文驥		
156	蔡仁貞	蔡仁貞	
157	蔡依靜	蔡依靜	
158	蔡佳芳	蔡佳芳	
159	蔡佳慧	蔡佳慧	
160	蔡佩珊		
161	蔡昀錡		
162	蔡琦萱		
163	蔡閔聿	蔡閔聿	
164	蔡瑋玲 ✓	蔡瑋玲	
165	諸幸芝		✓ 有字號
166	鄭閔魁	鄭閔魁	
167	鄭嘉淳	鄭嘉淳	
168	鄭靜君	鄭靜君	
169	鄧玉琴	鄧玉琴	
170	鄧裕龍	鄧裕龍	
171	黎芳瑜		
172	黎萬君		
173	蕭原戎	蕭原戎	
174	蕭校生	蕭校生	
175	蕭遠智		
176	賴志中	賴志中	
177	賴怡君 <small>環</small>	賴怡君	
178	賴怡君 <small>生</small>		

編號	姓名	簽到	身分證號 (未上網報名者請填寫,謝謝!)
179	駱雨利		
180	戴飴諄	戴飴諄	
181	薛雯珊	薛雯珊	
182	謝依芸	謝依芸	
183	謝宜潔	謝宜潔	
184	謝幸妙	謝幸妙	
185	謝杰穎	謝杰穎	
186	謝凱甯	謝凱甯	
187	謝靜欣		
188	簡伊芸	簡伊芸	
189	簡奕純	簡奕純	
190	藍月紋		
191	羅柏彰	羅柏彰	
192	羅憶欣	羅憶欣	
193	關秀惠	關秀惠	
194	鐘偉逞		
195	顧于君	顧于君	
196	權詩婷	權詩婷	

合校座談會-職員場簽到表

2016/3/28_12:00 -- 2016/3/28_13:30

編號	姓名	身分證號 (未上網報名者請填寫,謝謝!)
1	莊慧玲	
2	劉文輝	
3	許以雲	
4	葉子倫	
5	石立陽	
6	林文清	
7	林月志	(等)
8	林孟翰	(等)
9	林銀翔	
10	陳心蓉	
11	吳登義	
12	邱文祥	
13	許佩芬	
14	葉秀琴	
15	劉麗霞	
16	劉偉倫	
17	高國仙	
18	陳雁和	
19	劉芹君	
20		
21		
22		
23		
24		
25		
26		
27		